

LE DÉLÉGUÉ GÉNÉRAL POUR L'ARMEMENT

**COPIE**

Bagnaux, le 25 OCT. 2013

N° 209375<sup>DGA/D</sup>

Monsieur le Président,

L'Ecole polytechnique (X) et l'Ecole nationale supérieure des techniques avancées (ENSTA) sont deux établissements d'enseignement supérieur et de recherche placés sous la tutelle du ministère de la Défense. Ils entretiennent de longue date des relations de collaboration très étroite, dans les domaines pédagogique et scientifique, et le champ des intérêts communs a été élargi par l'implantation récente de l'ENSTA sur le plateau de Saclay au voisinage immédiat de l'X.

Dans le contexte de la montée en puissance de l'Université de Paris Saclay, et face au développement de la concurrence nationale et internationale dans le domaine de l'enseignement supérieur et de la recherche, l'atteinte d'une taille critique, et la mise en œuvre d'une stratégie cohérente, s'avéreront indispensables à la survie et au développement de nos établissements. Tous deux sont en effet confrontés, à des degrés divers, au défi des classements internationaux, à la compétition pour attirer les enseignants chercheurs de talent et pour recruter des étudiants au meilleur niveau, à l'exigence d'adapter leurs cursus respectifs aux besoins de l'Etat et des entreprises, au nécessaire développement des laboratoires et à la levée de ressources financières complémentaires issues des partenariats industriels et du mécénat.

La réponse à ces défis ne peut demeurer isolée et je souhaite que vous étudiiez et me proposiez les modalités d'un rapprochement institutionnel des deux établissements, rapprochement qui devrait, s'il est confirmé, se matérialiser rapidement afin d'éviter toute perte de valeur liée à l'incertitude : dans cet esprit, je souhaiterais que l'opération puisse être menée de telle sorte que les deux établissements présentent un budget commun dès 2015.

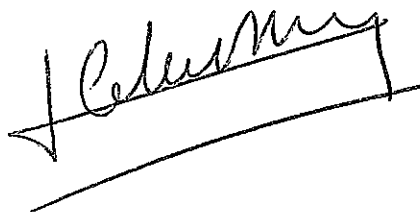
Vous recevrez le plein concours de la Présidence et/ou de la Direction générale des deux Ecoles. Votre rapport devra notamment veiller à proposer des modalités telles que la valeur des formations d'ingénieurs et la valeur des équipes de l'ENSTA soient pleinement reconnues.

M. François Lureau  
Président d'EuroFLConsult

Je vous demande également d'élargir votre analyse, afin que la prise en compte des autres établissements pouvant être appelés à s'installer sur le plateau de Palaiseau (IOGS, ENSAé, Télécom ParisTech et AgroParistech), ne présentent pas de difficultés insurmontables. Vous tiendrez compte bien sûr du contexte général de l'université de Paris Saclay.

Compte tenu des étapes de mise en œuvre prévisibles au plan administratif, je souhaiterais recevoir votre rapport d'ici le 30 novembre 2013.

Je vous prie d'agréer, Monsieur le Président, l'expression de mes plus sincères salutations.

A handwritten signature in black ink, appearing to read "J. Collet", is written over a horizontal line. The signature is slanted upwards to the right.

**Destinataire :**

M. François Lureau  
Président d'EuroFLConsult  
25 les Vergers de la Ranchère  
78860 Saint Nom la Bretèche

**Copies externes :**

- Monsieur le Conseiller aux affaires industrielles du ministère de la Défense
  
- Madame la Directrice de l'ENSTA ParisTech  
828 bld des Maréchaux  
91762 Palaiseau Cedex
  
- Monsieur le Directeur général de l'Ecole polytechnique  
91128 Palaiseau cedex
  
- ENSTA ParisTech  
828 bld des Maréchaux  
91762 Palaiseau Cedex  
(à l'attention de Jean-Michel Bjaï - représentant FO)  
(à l'attention de Philippe Fessier - représentant CFDT-SFED)
  
- Ecole polytechnique  
91128 Palaiseau cedex  
(à l'attention de Aldjia Mazari - représentant CDFT)  
(à l'attention de Laurent Bergeon - représentant CGT)  
(à l'attention de Lionel Boulas - représentant FO)  
(à l'attention de Agnès Laplaige - représentant UNSA)

**Copie interne :**

- DRH/D