

**Fondation de Coopération Scientifique
Paris-Saclay
(FCS)**

**Plan Stratégique des Actions, Moyens et Structures (PSAMS)
de l'IDEX pour l'année 2013**

Le Conseil d'Administration de la Fondation de Coopération Scientifique (CA-FCS) approuve le Plan Stratégique des Actions, Moyens et Structures (PSAMS) de l'IDEX, comportant un plan d'engagement des projets pour l'année 2013, et un prévisionnel des actions envisagées pour les années suivantes.

Plan Stratégique des Actions, Moyens et Structures (PSAMS) 2013 de l'IDEX Paris-Saclay

Conformément aux engagements du projet IDEX Paris-Saclay, le Conseil d'Administration de la Fondation de Coopération Scientifique (CA-FCS) doit valider à chaque début d'année un Plan Stratégique des Actions, Moyens et Structures (PSAMS) de l'IDEX, comportant un point sur l'avancement du projet au 31 Décembre de l'année écoulée, un plan d'engagement de projets pour l'année à venir, et un plan prévisionnel des actions envisagées pour les années suivantes. Les formes de l'engagement des partenaires en termes de moyens doivent être précisées.

Pour le fonctionnement de l'année 2012, le CA-FCS a décidé que les engagements du document IDEX et de la Convention Attributive d'Aide (CAA) signée le 30 Avril 2012 constituaient une première version du PSAMS permettant de démarrer le projet.

Le présent document est donc le premier plan stratégique depuis le démarrage de l'IDEX. Il ne porte que sur la phase probatoire du projet, jusqu'au 29 Février 2016. Conformément aux engagements de la CAA, les objectifs pour les années post-phase probatoire feront l'objet d'une discussion approfondie au sein de la gouvernance de l'EPSCP Université Paris-Saclay à partir de sa création, et seront détaillés dans le rapport de fin de phase probatoire.

Le présent texte présente le PSAMS 2013, tel qu'il a été approuvé en Conseil d'Administration de la FCS le 27 Février 2013.

1	PREAMBULE	5
1.1.	RAPPEL DES CONDITIONS FINANCIERES	5
1.2.	OBJECTIFS POUR L'ETABLISSEMENT DU BUDGET	5
1.3.	PRINCIPES DE CALCUL POUR LE PSAMS 2013	5
1.3.1.	UN FINANCEMENT IDEX INCITATIF POUR CREER UN EFFET DE LEVIER	5
1.3.2.	UN FINANCEMENT IDEX AU SERVICE DES GRANDS OBJECTIFS DE L'UNIVERSITE PARIS-SACLAY	6
1.3.3.	UN FINANCEMENT IDEX EN APPUI DE MOYENS REELLEMENT ENGAGES PAR LES ETABLISSEMENTS PARTENAIRES	6
2	PSAMS : ACTIONS ET PROGRAMMES DE L'IDEX	6
2.1	ACTION RECHERCHE	6
2.1.1	LABEX : STRUCTURER ET RENFORCER L'EXCELLENCE	7
2.1.2	P1 : LES PROJETS DE RECHERCHE DE L'IDEX	7
2.1.3	P2 - MOBILISER LES ENERGIES: L'ACADEMIE PARIS-SACLAY	9
2.1.4	(NOUVEAU) P3 - LES CHAIRES IDEX	9
2.1.5	NOUVELLE VENTILATION DU FINANCEMENT IDEX SUR LES PROGRAMMES DE L'ACTION RECHERCHE	10
2.2	ACTION FORMATION	10
2.2.1	IDEFI : ECOTROPHELIA ET INSTITUT VILLEBON-GEORGES CHARPAK	10
2.2.2	P1 - UN ESPACE DOCTORAL MUTUALISE POUR LA FUTURE UNIVERSITE PARIS-SACLAY	10
2.2.3	P2 - CREER UN DISPOSITIF COMPLET ET COOPERATIF « CYCLE MASTER ET FORMATION D'INGENIEURS »	11
2.2.4	P3 - PREPARER A LA RECHERCHE ET A L'INNOVATION DES LE NIVEAU LICENCE	12
2.2.5	P4 - L'INTERNATIONALISATION DE LA FORMATION	13
2.2.6	P5 - LA FORMATION TOUT AU LONG DE LA VIE : "EXECUTIVE EDUCATION"	13
2.2.7	(NOUVEAU) P6 - « E-LEARNING » / ENSEIGNEMENT NON-PRESENTIEL	13
2.2.8	NOUVELLE VENTILATION DU FINANCEMENT IDEX SUR LES PROGRAMMES DE L'ACTION FORMATION	14

2.3	ACTION VALORISATION ET RELATION AVEC LES ENTREPRISES	14
2.3.1	P1 - ORGANISER ET ANIMER L'ECOSYSTEME DE L'INNOVATION SUR LE SITE PARIS-SACLAY	14
2.3.2	P2 - INCITER ET SUPPORTER L'INNOVATION ET L'ENTREPRENEURIAT	15
2.3.3	P3 - RENFORCER LES RELATIONS AVEC LES ENTREPRISES	16
2.3.4	JALONS : REVISION AU 27 FEVRIER 2013	17
2.3.5	NOUVELLE VENTILATION DU FINANCEMENT IDEX SUR LES PROGRAMMES DE L'ACTION	17
2.4	ACTIONS VIE DE CAMPUS – SCIENCE ET SOCIETE	17
2.4.1	P1 - SERVICE NUMERIQUES MUTUALISES	18
2.4.2	P2 - « LEARNING CENTER »	18
2.4.3	P3 - SOUTIEN AUX INITIATIVES DES COMMUNAUTES DE L'UNIVERSITE PARIS-SACLAY	19
2.4.4	P4 - SCIENCE ET SOCIETE – ASSOCIATION « DIAGONALE DE PARIS-SACLAY »	19
2.4.5	NOUVELLE VENTILATION DU FINANCEMENT IDEX SUR LES PROGRAMMES DE L'ACTION VIE DE CAMPUS-SCIENCE ET SOCIETE	20
2.5	ACTION DEVELOPPEMENT DE L'INTERNATIONAL	20
2.5.1	P1 – DEVELOPPEMENT DE L'ATTRACTIVITE ET DES RELATIONS INTERNATIONALES	20
2.5.2	P2 - INITIATIVE VERS LES ETUDIANTS - INTERNATIONALISATION DE LA FORMATION	21
2.5.3	NOUVELLE VENTILATION DU FINANCEMENT IDEX SUR LES PROGRAMMES DE L'ACTION	23
3	PSAMS : GOUVERNANCE ET PILOTAGE DU PROJET IDEX	24
4	BILAN – NOUVEAU TABLEAU A1.1 POUR LA CAA	27

1 Préambule

1.1. Rappel des conditions financières

Financement IDEX total sur la période probatoire :

- intérêts du capital : 144,74 M€ « sur la phase probatoire » (→ 29/02/2016)
dont : 67,07 M€ pour les LABEX (incluant les frais de gestion 4% qui financent le support FCS)
6,02 M€ pour les IDEFI (incluant les frais de gestion 4% laissés au coordinateur IDEFI)
- total de coûts justifiables auprès de l'ANR : 139,17 M€, avant addition des 4% de frais de gestion pour arriver au total des intérêts

Crédits de paiement :

- des intérêts semestriels versés chaque année au 1^{er} Avril et au 1^{er} Octobre jusqu'à fin 2015
- un solde de 13,5 M€ qui ne sera versé qu'après revue de fin de période probatoire

NOUVEAU (un amendement à la Convention Attributive d'Aide est en cours de discussion) :

- les 139.17 M€ deviennent une autorisation d'engagement jusqu'au 29 Février 2016
- les paiements pourront être effectués au delà de cette date (ex: contrats doctoraux pluriannuels)

1.2. Objectifs pour l'établissement du budget

Dans l'optique de la revue probatoire :

- ✓ engager la totalité des 139.17 M€ avant le 29 Février 2016
- ✓ assurer un fonctionnement FCS-EPSCP Université Paris-Saclay sans interruption jusqu'à une nouvelle convention qu'on espère avoir signée avant la fin du 1^{er} semestre 2016 ;
- ✓ assurer un flux en recrutements « recherche » (doctorants, post-doctorants, chaires) sans interruption au 29/02/2016.
- ✓ dans le respect des 3 objectifs ci-dessus, optimiser les actions et programmes pour pouvoir payer (service fait) le maximum de cette somme avant le 29/02/2016, en veillant à la cohérence et à l'efficacité maximum de l'action engagée par rapport aux objectifs et au budget disponible ;

CIBLE IDÉALE :

- facturer jusqu'à (144,74 M€ - solde) avant le 29/02/2016
- limiter au maximum l'engagement non facturé aux contrats de travail pluriannuels et aux engagements nécessaires pour assurer la continuité de fonctionnement FCS-EPSCP
- cibler les choix stratégiques pour assurer un impact maximum en vue du rapport de fin de phase probatoire

1.3. Principes de calcul pour le PSAMS 2013

1.3.1. Un financement IDEX incitatif pour créer un effet de levier

De manière générale, le financement ANR IDEX doit rester un financement incitatif au sens d'un « fond d'amorçage », prioritairement destiné à déclencher des actions stratégiques mobilisant des moyens importants mutualisés par les établissements partenaires, qui au bout de quelques années prendront le relais au soutien de l'action si celle-ci mérite d'être pérennisée.

La règle s'applique en particulier aux emplois de support et soutien de l'IDEX, qui devraient être à court terme pourvus par mises à disposition de personnels et non par recrutement longue durée sur le budget IDEX.

1.3.2. Un financement IDEX au service des grands objectifs de l'Université Paris-Saclay

Le financement IDEX doit ensuite être **dédié à la poursuite des grands objectifs définis dans la CAA** :

A. *développer l'excellence en recherche, formation, innovation, par les Actions et Programmes de l'IDEX.*

L'IDEX lance des actions focalisées auxquelles les établissements participent au cas par cas selon leurs choix stratégiques.

B. *transformer le consortium IDEX actuel vers la création de l'Université Paris-Saclay, l'IDEX étant le moteur et le pilote de cette transformation.*

L'IDEX finance le coût du pilotage de la transformation vers l'Université Paris-Saclay, mais pas le coût de fonctionnement pérenne de cet établissement qui devrait ressortir d'une mutualisation de moyens des établissements et d'un soutien direct de l'Etat.

A court terme, on peut néanmoins imaginer d'appliquer la règle de « fond d'amorçage » et décider un financement, sur quelques années, d'actions destinées à devenir pérennes, pour accélérer leur démarrage.

1.3.3. Un financement IDEX en appui de moyens réellement engagés par les établissements partenaires

On peut essayer d'exprimer une règle de base qui permette de distinguer les moyens qui sont effectivement engagés dans l'IDEX, bien que les partenaires en gardent la pleine gestion administrative et technique.

Un moyen relevant d'un établissement est considéré comme un apport dans l'IDEX s'il participe avec l'accord de l'établissement à une Action ou Programme dont la stratégie est décidée de manière collective par la gouvernance de l'IDEX ou par une entité de pilotage mise en place par l'IDEX. Pour ce qui concerne les personnels engagés dans ce cadre, ils resteront sous la responsabilité administrative et technique des établissements.

Cette définition caractérise en fait la transformation fondamentale portée par l'IDEX sur la manière de collaborer au sein du périmètre Paris-Saclay, par rapport à un contrat de collaboration classique.

2 PSAMS : Actions et Programmes de l'IDEX

Les objectifs de l'IDEX sont détaillés dans ce plan stratégique au sein de cinq grandes **Actions** : Recherche, Formation, Valorisation et Relation avec les Entreprises, Vie de Campus-Science et Société, Développement à l'International.

Au sein du PSAMS, le plan d'engagement pour l'année à venir et le plan prévisionnel sont déclinés sous formes de **Programmes** rattachés aux Actions de l'IDEX.

Pour chaque Programme le PSAMS propose un cadrage de premier niveau pour le lancement de **Projets Particuliers**. Ce cadrage comprend en particulier des objectifs ciblés d'engagement de l'aide financière ANR, et quelques points clefs des processus qui conduiront à la définition des projets particuliers (par exemple, la décision de lancer un Appel à Projet qui conduira à la sélection d'un ou plusieurs projets particuliers). La définition détaillée et la mise en œuvre des processus sont placées sous la responsabilité du Comité exécutif de l'IDEX et de la direction de la FCS.

Enfin, les **projets LABEX et IDEFI** sont des Projets Particuliers dont la sélection a été faite par des jurys désignés par l'Etat dans le cadre du programme « Investissements d'Avenir ».

2.1 Action Recherche

Objectif : Mettre en place une **stratégie de recherche unifiée** à l'échelle du plateau de Saclay, mobilisant les énergies sur les **enjeux scientifiques et socio-économiques** pour atteindre le meilleur niveau mondial, avec des retombées dans les Actions de Formation et Innovation. A travers cette démarche, être le premier moteur de la construction de l'Université Paris-Saclay.

Note : Au vu des discussions organisées par la direction de l'IDEX, les 5 programmes initiaux du projet IDEX ont été réorganisés et ramenés à 3, qui respectent les Jalons et engagements du projet initial. La motivation de cette évolution est donnée dans le texte ci-dessous. Les 11 LABEX sont des « Programmes » autonomes de l'IDEX : leur projet scientifique, leur budget, et leur processus d'évaluation sont définis séparément. La FCS assure le rôle d'établissement porteur et gestionnaire. La gouvernance de la FCS participe à la gouvernance scientifique des LABEX avec les autres établissements concernés, suit l'exécution des projets et coordonne leur intégration dans la stratégie globale du consortium.

2.1.1 LABEX : Structurer et renforcer l'excellence

Les LABEX fournissent un rapport d'activité séparé à l'ANR.

Le FCS s'est consacrée à faciliter leur lancement sur plusieurs plans :

- mise en place d'une gouvernance robuste qui permette de tracer toutes les décisions de financement, avec contrôle par les établissements partenaires ;
- aide au montage d'un budget pluriannuel conforme au règlement financier de l'ANR, respectant l'équilibre entre engagements et crédits de paiement ;
- mise en place avec les établissements d'un circuit de gestion efficace, permettant de transférer du financement aux équipes de recherche ;

Sur cette base, des conventions de reversement ont pu être signées pour tous les LABEX au plus tard début Septembre 2012, en synchronisation avec les réunions de lancement de ces LABEX.

Le Jalon R1 (Les LABEX sélectionnés lors de la deuxième vague sont tous opérationnels au 30-06-2012), a été atteint avec un retard de 2 mois.

2.1.2 P1 : les projets de recherche de l'IDEX

Le budget prévu, cumulé sur les trois programmes P2-P3-P4 atteint 15,2M€.

2.1.2.1 *L'Appel à grands projets de recherche de l'IDEX*

Les projets portés par la FCS (LABEX, IRT) devant les jurys des Investissements d'Avenir avaient fait l'objet de discussions approfondies entre partenaires en fonction de priorités stratégiques définies en commun. D'autres projets jugés stratégiques avaient été définis par les groupes de travail en liaison avec le Conseil Académique Consultatif pendant la phase de rédaction du projet IDEX, et sont décrits dans le projet déposé.

L'ensemble de ces projets couvre assez bien les divers axes proposés par les programmes P2 à P4 du document initial (à l'exception de la partie « Chaires de Recherche IDEX », qui sera abordée ci-dessous). Par ailleurs, le Comité exécutif IDEX a jugé que garder des budgets séparés entre programmes sur une période relativement courte de 3 ans introduirait une rigidité susceptible de gêner la créativité nécessaire à la recherche.

Le Comité IDEX a donc proposé de regrouper les budgets de ces programmes dans un seul cadre « Projets de Recherche de l'IDEX » à utiliser sous forme de deux Appels à Projets annuels :

- AAP 2012 (en cours) : il sera limité aux 14 projets discutés depuis 2011, bénéficiant a priori d'un bon niveau de maturité et donc susceptibles de démarrer sans délai.
- AAP 2013 : ouvert à tous les projets.

Le budget total proposé pour la phase probatoire est au maximum de 15M€, avec un engagement de l'ordre de 9 M€ pour les projets de l'AAP 2012, qui auront 3 ans de vie jusqu'à la fin de la période probatoire, **et de l'ordre de 6 M€ pour les projets de l'AAP 2013** qui n'auront que 2 ans de vie. Ces derniers projets pourront demander une prolongation d'un an en 2016, dont l'attribution dépendra du résultat de la revue de fin de phase probatoire.

Les projets définitifs sont actuellement en expertise externe. Il est prévu début Avril une journée d'audition en présence des experts, pour préparer le choix définitif prévu en Comité IDEX le 17 Avril, avant validation par le CA FCS du 24 Avril 2013.

La décision du CA permettra un lancement très rapide des projets retenus sur la base du corpus administratif et juridique déjà mis en place pour les LABEX.

Le Jalon R2 (sélection des projets au 31/12/2012) sera donc atteint avec 3 mois de retard.

Le Jalon R3 (lancement effectif des projets au 01/03/2013) devrait pouvoir être atteint avant le 01/06/2013 pour les premiers projets, donc avec 2 mois de retard.

Le Jalon R4 (lancement du premier Institut Interdisciplinaire au 01/01/2015) se référerait dans le projet à des projets scientifiques liés à des projets d'infrastructure inscrits au Plan Campus Paris-Saclay. Ces projets avancent normalement, et leur partie scientifique est pour certains soumise à l'AAP 2012 (ex : NeuroScalex), ou déjà constituée en LABEX (ex : Institut de NanoSciences - LABEX NanoSaclay).

2.1.2.2 *Projets particuliers de soutien à la recherche interdisciplinaire*

Le soutien de la recherche interdisciplinaire a été affiché comme une priorité de l'IDEX, et bénéficie par exemple d'un soutien fort dans cadre du Doctorat. L'incitation aux LABEX de travailler à leurs interfaces a aussi été affichée dans le projet IDEX.

A titre d'expérimentation, un appel à projet de collaboration entre LABEX a été lancé en Juillet 2012 par le RTRA Triangle de la Physique avec le soutien de l'IDEX. L'appel était ouvert à tous les LABEX, le principe étant de proposer des projets inter-labex à l'interface entre Physique et une autre discipline. Pour chaque LABEX qui engage 50k€, le RTRA et l'IDEX rajoutent 50k€ chacun. Un montant de 900k€ (dont **300k€ de l'IDEX qui seront engagés début 2013**) a ainsi été réunis sur 6 LABEX. Un processus de sélection rigoureux impliquant des experts extérieurs, les comités de pilotage des LABEX et un jury final commun, a conduit au soutien de 10 projets sur 52 soumis.

Une autre approche est en cours de montage pour 2013, en collaboration avec le CNRS. Un PEPS de site sur un sujet du type « *Intégration des équipes SHS sur les sujets de sciences de la nature et les technologies de l'information et de la communication* » (sujet et titre exacts en cours de discussion) devrait être rapidement lancé, avec l'objectif de favoriser le développement des collaborations entre équipes SHS et équipes des sciences « dures », dominantes sur le plateau de Saclay. Ce PEPS serait soutenu par la Mission à l'Interdisciplinarité du CNRS à hauteur de 200k€, avec un cofinancement 2013 de l'IDEX à hauteur de **200k€**. Un montant équivalent est réservé dans le budget pour 2014 et 2015, dans l'optique d'un renouvellement de cette approche.

Ces expériences permettent aussi d'accumuler de la compétence sur les moyens les plus efficaces pour développer la recherche interdisciplinaire dans le contexte de l'Université Paris-Saclay, avec ses spécificités et déséquilibres. L'AAP « Grands projets de recherche » décrit dans le paragraphe précédent attire en majorité des projets fortement interdisciplinaires et participe donc aussi à ces expériences, mais sous une structuration différente. *Une approche plus structurée du soutien IDEX pourra ainsi être définie en fin de phase probatoire.*

2.1.2.3 *Soutien à l'Action des départements de recherche de l'Université Paris-Saclay*

La structuration de l'Université Paris-Saclay en « départements de Recherche » est programmée au 1^{er} Janvier 2014 en même temps que la création de l'EPSCP Université Paris-Saclay. L'objectif est que ces départements soient un lieu de discussion et de mutualisation entre unités de recherche, établissements partenaires et l'Université Paris-Saclay, un lieu d'élaboration des propositions d'une stratégie de recherche globale.

Dans le cadre de la stratégie de recherche de la future Université, les départements auront ainsi un rôle important dans le pilotage de l'engagement des moyens des établissements.

Pour aider à déclencher cette évolution, essentiellement à travers des actions communes établissements-organismes du type décrit dans le paragraphe précédent, l'IDEX réserve **1,45M€/an à la disposition des futurs départements sur les années 2014-2015.**

2.1.2.4 *Soutien aux actions du LABEX CARMIN*

Le LABEX CARMIN couvre un territoire large et n'est pas porté par la FCS. Il inclut toutefois une forte participation des mathématiciens du périmètre Paris-Saclay. Lors de la définition de ce LABEX, il a été

convenu que chaque partenaire majeur, dont la FCS, contribuerait à hauteur de 40k€/an à son fonctionnement.

2.1.3 P2 - Mobiliser les énergies: l'Académie Paris-Saclay

Il est proposé de réserver au budget de la phase probatoire une **somme totale de 0,675M€** pour financer des décharges horaires d'enseignants-chercheurs et des primes de responsabilité, pour les personnels qui s'engagent sur le pilotage des projets et entités de l'Université Paris-Saclay. Cette somme sera utilisée pour des engagements **en 2013 (estimé : 75k€)**, 2014, 2015 et 2016 (pour assurer la continuité de pilotage de l'IDEX à travers la phase de revue de début 2016).

Dans tous les cas, la décision sera prise par le Comité exécutif de l'IDEX.

2.1.4 (nouveau) P3 - Les Chaires IDEX

Ce poste n'a pas été pris en compte de manière séparée dans les calculs qui ont conduit aux tableaux financiers de la CAA, l'objectif initial lors de la rédaction du projet IDEX étant d'intégrer de tels recrutements sur chaire dans les programmes P2 à P5. La politique de ressources humaines de l'IDEX s'était plutôt engagée sur la définition en commun dans le cadre d'une stratégie IDEX de 10% des postes de chercheurs et enseignant-chercheurs mis au recrutement chaque année, soit autour de 26 postes IDEX sur la phase probatoire (hors recrutements à l'intérieur des LABEX).

En application du principe de financement incitatif, une chaire IDEX pourrait accompagner un recrutement de haut niveau sur un poste statutaire porté par un partenaire, la cible privilégiée (mais pas exclusive) étant au niveau CR1 (junior) ou DR1-2 (senior) ou équivalent. L'IDEX organise la mise en place d'un « package » attractif qui permettra au chercheur recruté de lancer la constitution d'une équipe très rapidement opérationnelle. Ce « package » pourrait inclure (sans limitation) :

- un complément de salaire initial payé par l'IDEX (compenser une éventuelle chute de salaire, le coût du déménagement, etc.),
- un aménagement de locaux par l'établissement de recrutement,
- un financement IDEX (équipement, fonctionnement courant, salaires de CDD),
- le recrutement, simultané ou sur les années suivantes, sur postes statutaires, de personnel d'accompagnement (chercheur ou enseignant-chercheur débutants, personnel technique) permettant de rendre rapidement opérationnelle une équipe stable.

Parmi les critères majeurs de recrutement, autres que la qualité du candidat :

- un autre financement obtenu (ANR retour, ERC, ATIP Avenir, ...),
- apport d'une compétence forte dans un domaine majeur ou émergent jugé stratégique pour l'Université Paris-Saclay,
- potentiel de stabilisation à long terme des compétences sur ce domaine au sein de l'Université Paris-Saclay, quel que soit le devenir du candidat recruté.

Un budget moyen par chaire pourrait être de 450 k€ sur 3 ou 4 ans, avec probablement une part importante de contrats de travail (post-doc, doctorants).

Le chapitre sur les mesures opérationnelles dans le document B de l'IDEX liste une dizaine de sujets de chaires à recruter sur la phase probatoire. Certains des 26 profils de recrutement à définir en commun devraient permettre d'accompagner ces chaires au sens décrit ci-dessus.

La complexité du montage de tels recrutements sur postes statutaires avec « package » plaide pour identifier un programme spécifique « Chaires IDEX », qu'on propose de doter de 4,5M€ de crédit ANR sur la phase probatoire.

2.1.5 Nouvelle ventilation du financement IDEX sur les programmes de l'Action Recherche

Les coûts de ce tableau sont exprimés en « coût justifiable », exprimant exactement ce qui va être transféré aux équipes de recherche.

PSAMS 2013 : Les Programmes de l'Action Recherche	Phase probatoire	2013
LABEX : Structurer et renforcer l'Excellence	64,49 M€	14,13 M€
P1 - Projets de recherche de l'IDEX (rassemble les anciens programmes P2, P3 et P4)	18,96 M€	9,54 M€
P2 - Mobiliser les énergies: l'Académie Paris-Saclay	0,68 M€	0,08 M€
P3 (NOUVEAU) - Chaires IDEX	4,50 M€	0,90 M€
TOTAL hors LABEX :	24,14 M€	10,52 M€

2.2 Action Formation

Objectif : En combinant les qualités des deux modèles Université et Grande Ecole, mettre l'étudiant au cœur du dispositif, et le rendre acteur de sa formation au service de son projet de vie. Il sera ainsi le premier vecteur du transfert de connaissances vers la société, un facteur déterminant du renforcement de la compétitivité économique de notre industrie, et un acteur majeur dans l'évolution vers une société de la connaissance et de l'innovation ouverte sur le monde.

Note : Les 2 IDEFI sont des « Programmes » autonomes de l'IDEX : leur projet scientifique, leur budget, et leur processus évaluation sont définis séparément. L'IDEX transfère les fonds reçus à l'établissement coordinateur de l'IDEFI, et intègre les rapports financiers au rapport financier global de l'IDEX. La gouvernance de la FCS participe par ailleurs à la gouvernance scientifique des IDEFI avec les autres établissements concernés, suit l'exécution des projets et coordonne leur intégration dans la stratégie globale du consortium.

2.2.1 IDEFI : Ecotrophelia et Institut Villebon-Georges Charpak

La complexité de ces projets de « recherche pédagogique », rassemblant des consortiums multi sites en majorité extérieurs à l'IDEX, a fortement ralenti le lancement effectif des projets.

La convention avec le projet Ecotrophelia a été signée fin 2012, et le projet est donc lancé.

Le projet IVICA nécessite la création d'un GIP, en parallèle avec la convention de gestion entre la FCS et le coordinateur. En ce qui concerne la participation de la FCS, la négociation devrait aboutir pour une décision en CA-FCS du 27 Février 2013. Ce retard ne devrait pas avoir de conséquences critiques, l'Institut Villebon ayant choisi de démarrer ses activités à la rentrée de Septembre 2013.

Le Jalon F1 : Les IDEFI sélectionnés sont tous opérationnels au 30/06/2012 devrait être totalement validé avec un retard de 8 mois.

2.2.2 P1 - Un Espace Doctoral mutualisé pour la future Université Paris-Saclay

L'effort mené dans cette Action recouvre deux axes majeurs :

2.2.2.1 *L'Initiative doctorale interdisciplinaire :*

Objectif : Faire du doctorat le diplôme de référence de l'Université Paris-Saclay. Soutenir le développement de la recherche interdisciplinaire en y attirant des doctorants de qualité.

Moyens :

- financer 30 contrats/an jusqu'au 1er Octobre 2015. En contrepartie, il sera demandé aux doctorants une participation à d'autres actions de formation soutenues par l'IDEX, par exemple : tutorat et travaux dirigés au sein de l'Institut Villebon-Georges Charpak.
- engagement annuel sur la phase probatoire : ≈ 3 M€/an
- engagement total sur la phase probatoire : 12,36 M€ (évaluation intégrant une revalorisation du montant du salaire en suivant les autres types de contrats doctoraux)
- fin paiements : Septembre 2018, pour une thèse commencée au 1^{er} Septembre 2015

Un premier appel à projet a été lancé fin Mai 2012, et a permis de financer 30 thèses pour un montant de 3,02 M€.

Le Jalon F2 : Mise en place du Programme Doctoral Interdisciplinaire au 31/05/2012 a donc été tenu dans le délai annoncé.

2.2.2.2 *Mise en place d'un Collège Doctoral commun*

Un groupe de travail « Espace Doctoral Paris-Saclay » a été mis en place par le Comité IDEX du 11 Juillet 2012, et à abouti à un premier texte acté en Assemblée FCS du 28 Novembre 2012, spécifiant les objectifs, les missions et les principales règles de mise en place et fonctionnement d'un Collège Doctoral unique pour l'Université Paris-Saclay, ainsi qu'une première définition de l'architecture d'une école doctorale intégrée à ce collège doctoral.

Le Jalon F3 : Première proposition d'organisation du Doctorat et des Masters... au 31/12/2012 peut être considéré comme tenu pour ce qui concerne le Doctorat.

Le travail d'élaboration de l'offre d'écoles doctorales à proposer dans pour le contrat quinquennal 2015-2019 est en cours d'élaboration, à travers un processus de discussion impliquant les responsables d'écoles doctorales actuelles et les différents groupes de travail mis en place pour élaborer le schéma organisationnel de l'Université Paris-Saclay, sous le pilotage du groupe de travail « Espace Doctoral ».

Le Jalon F4 : Proposition d'un plan pluriannuel 2015-2019 de l'Université... au 01/10/2013 est en bonne voie pour être tenu pour ce qui concerne le doctorat.

2.2.3 P2 - Créer un dispositif complet et coopératif « Cycle Master et formation d'Ingénieurs »

2.2.3.1 *Bourses de vie M2 « objectif thèse » :*

Objectif : inciter les meilleurs étudiants, en particulier les élèves ingénieurs, à faire des stages de M2 et continuer en thèse dans les unités de recherche du campus.

Moyens :

Le budget total initialement prévu sur ces bourses pour la phase probatoire était basé sur un coût total de 18k€/an/étudiant, finalement ramené à 10k€, valeur habituelle, après discussion avec les établissements concernés.

- distribution à partir de 80 bourses de vie de 10 k€/an/étudiant. En contrepartie, l'étudiant s'engage à continuer en thèse dans une Unité de Recherche de l'Université Paris-Saclay, et il lui sera demandé une participation à des actions de formation supportées par l'IDEX Paris-Saclay, par exemple : tutorat au sein de l'IDEFI Villebon-Georges Charpak.
- lancement de l'appel à candidatures à la rentrée de Septembre 2013. Le budget IDEX doit prendre en compte un engagement de **0,8M€** pour la rentrée 2014 et autant pour celle de 2015, soit un total engagé de **1,6M€** sur la phase probatoire 2014.
- on peut estimer que la signature d'une nouvelle convention post-phase probatoire se fera avant la rentrée 2016, et donc permettra une continuation sans rupture de ce programme si un appel à candidatures est lancé à la rentrée 2015.

- l'objectif de ce soutien étant la continuation en thèse, un dispositif d'accompagnement sera mis en place pour aider l'étudiant à obtenir un contrat doctoral si le niveau espéré est validé au premier semestre de M2.
- sélection : essentiellement la qualité de l'étudiant évaluée par un jury faisant intervenir des responsables de M1/M2, organisé par la direction déléguée de l'Action Formation de l'IDEX. Priorité sera donnée aux M2 portés par l'Université Paris-Saclay.

2.2.3.2 *Aide au montage de TP innovants :*

Objectif: Améliorer la qualité de la formation Master, en soutenant la réalisation de plateformes de travaux pratiques très bien équipées, ouvertes sur les Masters du périmètre Paris-Saclay.

Moyens :

- deux appels d'offre, en 2013 et 2014, pour un **total sur la phase probatoire de 0,6M€**.
- règle : service fait au plus tard au 31/12/2015
- sélection : par le Comité Exécutif sur la base de propositions remontées par les responsables de Masters. Critères : innovation du projet d'équipement, ouverture sur une offre de formation large.

2.2.3.3 *Elaboration d'une offre de Masters Paris-Saclay*

La direction déléguée à l'Action Formation de l'IDEX a lancé fin 2012 une enquête sur tous les établissements partenaires pour recenser l'offre actuelle de Masters (M1, M2), et les propositions de nouveaux Masters, en vue de l'offre de formation pour le prochain contrat quinquennal 2015-2019. L'analyse des réponses montre qu'une majorité de responsables de Masters souhaite un portage de leur formation par l'Université Paris-Saclay, ce qui représente plus de 50% des étudiants. Les données de cette enquête ont fait l'objet d'une présentation en séminaire IDEX le 30 janvier 2013.

Pour travailler à partir de ce questionnaire sur la rationalisation et la cohérence de l'offre à soumettre en Octobre 2013, le Comité IDEX a créé des groupes de travail « Masters », qui rapportent aux groupes de travail sur la définition des « schools » thématiques dans le schéma organisationnel de l'Université Paris-Saclay. Ce fonctionnement se rapproche du fonctionnement futur de l'Université Paris-Saclay, lorsque les « schools » une fois créées travailleront à l'évolution de leur stratégie de formation au sein de leur périmètre thématique et à ses interfaces.

Une première version de l'offre Master sera présentée lors d'un séminaire IDEX programmé le 3 Avril 2013, avant un retour vers le CA-FCS du 24 Avril 2013, et ensuite vers les Conseils de chaque établissement partenaire. L'inscription des mentions sur le site de l'AERES doit en effet intervenir au plus tard le 3 Juin 2013.

Le Jalon F3 : Première proposition d'organisation du Doctorat et des Masters... au 31/12/2012 sera atteint avec 3 mois de retard pour ce qui concerne les Masters.

Le Jalon F4 : Proposition d'un plan pluriannuel 2015-2019 de l'Université... au 01/10/2013 est en bonne voie pour être tenu pour ce qui concerne les Masters.

2.2.4 **P3 - Préparer à la recherche et à l'innovation dès le niveau licence**

Budget initialement prévu : 0,23 k€

2.2.4.1 *Innovation pédagogique en Licence*

Objectif: promouvoir l'innovation pédagogique en Licence, en particulier pour la formation par la recherche et les formations interdisciplinaires.

Moyen :

- financer des décharges horaires pour des enseignants-chercheurs.
- AAP annuel au début de **2013 (50k€), 2014 (80k€) et 2015 (100k€)**, pour un total de **0,23k€** sur la phase probatoire
- début des projets à la rentrée suivant l'AAP.

- sélection : par le Comité IDEX, sur la base de projets remontés par les responsables de Licence.

2.2.5 P4 - L'internationalisation de la formation

2.2.5.1 *Bourses de Master internationales*

Cette initiative de l'Action « Développement de l'International » est commune avec le Programme P4 « Internationalisation de la formation » de l'Action « Formation ». Toute décision sera prise en commun par les directions déléguées de ces deux Actions. Dans ce texte comme dans la CAA le budget correspondant est logiquement rattaché à l'Action « Développement vers l'International », conformément à l'objectif affiché.

Deux types de bourses sont mises en place :

- Bourses de vie M1/M2 pour étudiant étranger rejoignant un M1 de l'Université Paris-Saclay
- Bourses de stage M2 « Mobilité externe/objectif thèse »

Le détail de ces actions est donné dans le paragraphe §2.5.1 ci-dessous.

2.2.5.2 *Formation en langue pour étudiants (TOEIC, etc.)*

Objectif : aider chaque étudiant à sortir de la Licence avec une validation internationale de leur niveau d'Anglais, par exemple le TOEIC. Cette action est un préalable à l'augmentation du nombre de cours de Master donnés en Anglais. Elle s'adresse essentiellement aux étudiants des Universités, les grandes écoles ayant déjà des formations à l'Anglais.

Moyens : un budget de **0,40 M€** a été prévu sur la phase probatoire. Le processus d'utilisation de cette somme est encore en cours de discussions

2.2.6 P5 - La formation tout au long de la vie : "Executive Education"

Budget initialement prévu : 0,30 k€

Objectif : La formation tout au long de la vie est une composante majeure de la société de la connaissance. Le projet IDEX proposait de structurer une offre spécifique, inédite en France, suivant deux axes :

- L'appropriation par les responsables d'entreprises des enjeux de la recherche scientifique et de leur impact sur la technologie et la société.
- L'appropriation par les chercheurs des enjeux du management.

Moyens : Sous la pression des autres urgences le groupe de travail nécessaire pour lancer cette action n'a pas encore été créé. Au vu des délais qui seront nécessaires entre les propositions d'un groupe de travail spécialisé, à créer fin 2013, et la mise en place d'une formation, il est proposé de maintenir une réserve de **0,35M€** pour lancer un projet à partir de 2014.

2.2.7 (nouveau) P6 – « e-learning » / Enseignement non-présentiel

Ce Programme « e-learning » avait été mis initialement dans l'Action Vie de Campus parce qu'il semblait s'adresser principalement au monde extérieur à l'Université Paris-Saclay, à un moment où les partenaires n'avaient pas encore mené de réflexion approfondie sur le sujet.

Le séminaire IDEX du 30 Janvier 2013 a finalement acté :

- l'urgence de lancer le développement des compétences informatiques et pédagogiques pour ne pas rester en retard des actions menées par les grandes Universités internationales (Stanford, MIT-Harvard, EPFL, etc.).
- le transfert du projet e-learning dans le cadre de l'action Formation, dont il devient le Programme P6.
- l'importance du lien à développer avec le programme P5 - La formation tout au long de la vie : "Executive Education".
- la création d'un groupe de travail trans-établissements piloté par l'Ecole Polytechnique, avec la diffusion d'un premier texte précisant quelques enjeux immédiats et la programmation d'une première réunion générale de cadrage le 15 Mars 2013, chargée de détailler les objectifs et la feuille de route du Programme.
- l'affectation à ce programme P6 du budget de **1,2M€** initialement prévu au financement des développements qui seront décidés par ce groupe de travail.

Le Jalon C2a : Définition de la stratégie en e-learning au 31/06/2012 de l'Action Vie de Campus est arrivé trop tôt, à un moment où individuellement les établissements cherchaient encore leurs objectifs.

Le Jalon C2b : Premières livraisons en e-learning au 01/10/2013 de l'Action Vie de Campus devrait néanmoins être tenu par la participation exploratoire de personnel académique des établissements Paris-Saclay à des plateformes en ligne déjà effective du type « Coursera » (www.coursera.org), en parallèle au développement d'une plateforme Paris-Saclay.

2.2.8 Nouvelle ventilation du financement IDEX sur les programmes de l'Action Formation

Les coûts de ce tableau sont exprimés en « coût justifiable », exprimant exactement ce qui va être transféré aux équipes de recherche.

PSAMS 2013 : Les Programmes de l'Action Formation	Phase probatoire	2013
IDEFI (IVICA et Ecotrophelia)	5,793 M€	1,820 M€
P1 - Un Espace Doctoral mutualisé pour la future Université Paris-Saclay	12,37 M€	3,06 M€
P2 - Créer un dispositif complet et coopératif « Cycle Master et formation d'Ingénieurs »	2,2 M€	0,3 M€
P3 - Préparer à la recherche et à l'innovation dès le niveau licence	0,23 M€	0,05 M€
P4 - L'internationalisation de la formation (<i>cf International</i>)	0,40 M€	0,00 M€
P5 - La formation tout au long de la vie : "Executive Education"	0,35 M€	0,00 M€
P6 (NOUVEAU) – e-learning	1,20 M€	0,300 M€
Total hors IDEFI :	16,75 M€	3,71 M€

2.3 Action Valorisation et relation avec les Entreprises

Objectif : Devenir l'une des dix premières universités mondiales en matière d'impact économique, et devenir un moteur important du développement de la région Ile de France et du renouvellement de son tissu industriel.

Doubler en dix ans et tripler en quinze ans, d'une part le nombre d'innovations et de brevets déposés et d'autre part le nombre d'entreprises technologiques créées annuellement.

2.3.1 P1 - Organiser et animer l'écosystème de l'innovation sur le site Paris-Saclay

L'objectif de ce programme est de recenser les compétences en matière d'innovation, d'organiser les interfaces entre ces moyens, de les coordonner et d'organiser une animation d'ensemble pertinente, en faisant apparaître **un pôle fonctionnel autour de l'entrepreneuriat** (avec la SATT, les incubateurs, HEC, etc ...), **des réseaux thématiques** (Ingénierie-TIC, énergie, matériaux, biologie végétale etc), associant tous les acteurs concernés par la thématique (organismes nationaux, LABEX, instituts Carnot, IRT, pôles de compétitivité et entreprises, SATT et services de valorisation des membres) ou encore **des réseaux permettant de faire naître des initiatives** autour de marchés nouveaux (TIC et santé par exemple). Chacun de ces pôles ou réseaux définit une stratégie partagée, mutualise des investissements, organise des forums spécialisés etc...

Cette organisation de l'écosystème se traduit par :

- **La construction d'une offre Paris-Saclay en matière de recherche technologique et d'ingénierie**, dans laquelle les capacités en recherche technologique (compétences, plates-formes de recherche, moyens d'essais et de mesure) et en formation sont décrites, par grandes thématiques disciplinaires et économiques. Les documents supports constituent la base de l'offre à destination du monde économique.
Contribution financement IDEX : **170k€**
- **La mise en place des réseaux thématiques et du pôle fonctionnel entrepreneuriat** dotés de moyens d'animation, de partage de l'information, de réalisation de petites études.
Contribution financement IDEX : **600k€**
- **La création du Club des Entreprises partenaires de l'Université Paris-Saclay**, avec les entreprises situées situés sur le Campus et avec celles, qui participent activement à ses programmes. Une association de soutien à l'Université sera créée. Elle sera tout particulièrement sollicitée pour promouvoir le diplôme de docteur auprès des entreprises et en assurer une partie du support financier.
Contribution financement IDEX : **30k€**
- **La mise en place d'un club des financeurs privés et publics** (business angels, sociétés de capital-risque, banques etc...), qui associe également les sociétés de financement des partenaires (CEA Investissement, scientipôle Capital, I-Source etc), de l'Etat (OSEO et CDC), des collectivités territoriales (Régions Ile de France, Yvelines et Essonne, CAPS et CASQUY, etc.)
Contribution financement IDEX : **30k€**
- **La construction d'un réseau social**, qui met en relation entreprises, étudiants et chercheurs, qui permet aux entreprises de présenter leurs besoins en matière d'apprentis, de stagiaires et de personnels à recruter, qui appuie les innovateurs et les entrepreneurs du Campus Paris-Saclay dans leur échange d'expérience et leur transfert de savoir faire auprès des étudiants et enfin, qui permet aux étudiants de disposer d'un forum où ils rencontrent les employeurs. Ce réseau social s'appuiera fortement sur les associations d'anciens élèves et l'association Saclay Coté Etudiant.
Contribution financement IDEX : **120k€**
- **L'organisation annuelle d'une Business Convention Internationale** destinée à rendre visible auprès des entreprises les réalisations du site en matière de recherche, d'innovation et d'entrepreneuriat.
Contribution financement IDEX : **450k€** (3 conventions)

2.3.2 P2 - Inciter et supporter l'innovation et l'entrepreneuriat

- **Le Pôle de l'Entrepreneuriat Etudiant Paris-Saclay (PEEPS)** : ce pôle regroupe les principaux acteurs académiques et du monde de l'entreprise et a pour ambition d'initier une évolution profonde des mentalités de la population étudiante envers l'entrepreneuriat en stimulant le plaisir lié à la création, à la prise de risque et au travail en groupe (ouvert à tous les étudiants de niveau licence, master, ingénieur et doctorat). Pour cela, PEEPS identifie les modules d'enseignement existants dans les différents établissements fondateurs et les ouvre à tous leurs étudiants. La formation alterne cours, exercices pratiques et jeux et couvre tous les aspects de l'entreprise et de son environnement. Un concours de création d'entreprises est aussi prévu, les incubateurs d'élèves servant de réceptacle pour les lauréats. La fin du financement de ce pôle étant programmée en 2013, l'IDEX évaluera les résultats obtenus et, si le bilan est positif, en étendra le champ d'application à tous les établissements d'enseignement supérieur et de recherche.
Contribution financement IDEX : **1000k€**
- **Un Fonds Initiatives pour l'Innovation et l'Entrepreneuriat**, doté d'un montant de **5,5M€ sur 3ans** est mis en place Un jury spécifique est mis en place et procède par appel à projets, pour une part du budget et par examen de projets au fil de l'eau, pour assurer la réactivité nécessaire.
 - Il s'appuie sur des expériences réussies (incubateurs d'écoles, prix de l'innovation, défis technologiques, programmes d'incitation à l'entrepreneuriat), en les généralisant et en les professionnalisant, ainsi que sur les compétences et structures existantes sur le Campus, comme le Centre d'Entrepreneuriat et d'Innovation d'HEC ou la filière innovation-entrepreneurs de l'IOGS.

- Il prend également en compte les nouvelles expériences de valorisation, qui sont initiées par les labex et les travaux de recherche, menés sur le campus en matière de management de l'innovation, d'innovation et de régulation, de sociologie de l'innovation, qui mettent au point de nouvelles méthodes, susceptibles d'accélérer les processus d'innovation dans les entreprises.
- Une partie du financement servira à lancer des projets de valorisation technologique sur des sujets à hauts potentiels avant d'être présentés au comité d'investissement de la SATT.
- Ce fonds peut aussi être sollicité, pour financer des allègements de service d'enseignements à des enseignants-chercheurs souhaitant mener un projet de recherche dans un laboratoire industriel.

2.3.3 P3 - Renforcer les relations avec les entreprises

Comme toutes les grandes universités mondiales, l>IDEX, relayée par l'Université Paris-Saclay met en place une fonction centrale « relations entreprises » dont la mission est de stimuler les actions de l'université auprès des entreprises pour trouver de nouveaux partenaires et de professionnaliser les relations. Cette fonction comprend six principales initiatives :

- **Le Développement des relations avec les PME**, en organisant un service d'entrée, à destination des PME pour recueillir leurs besoins de toutes natures : conseil, expertises, technologies, accès à des moyens techniques, formation, stagiaires, doctorants (par exemple doctorant CIFRE), jeunes diplômés et ensuite apporter une réponse de qualité à ces demandes. Ce service est également chargé d'organiser des animations spécifiques en liaison avec les pôles de compétitivité et les CCI : visites de laboratoires, ateliers sur des thèmes technologiques ou économiques, bourse de l'emploi, etc.
Contribution financement IDEX : **300k€**
- **Le Développement des partenariats avec les groupes européens et mondiaux**, en structurant une offre de qualité mondiale sur les sujets majeurs de l'Université (Programme de liaison Industrielle) et en conduisant des démarches de prospection auprès des grandes entreprises internationales afin de leur proposer des actions de coopération et de les solliciter sur le financement de doctorants ou de chaires industrielles ;
Contribution financement IDEX : **100k€**
- **Le développement de l'attractivité auprès des entreprises technologiques françaises et étrangères**, en collaboration avec l'Établissement Public Paris-Saclay. Un plan d'actions sera élaboré pour attirer des PME technologiques et des centres de R&D de grands groupes, français ou étrangers et permettre aux nouvelles entreprises, nées sur le Campus Paris-Saclay, de trouver localement les conditions nécessaires à leur développement. Ce sujet complexe prendra en compte les besoins des entreprises et de leurs personnels en matière de transport, de logement, de restauration, de services, d'animation. L'Université sera vigilante sur la création d'hôtels d'entreprises (projet IPHE), offrant des services support à un coût compétitif, ainsi qu'à l'ouverture de ses installations et plates-formes technologiques. De même le learning center, les restaurants et installations sportives seront ouverts aux entreprises situées dans le périmètre du Campus lui-même ;
Contribution financement IDEX : **70k€**
- **Le développement des Chaires Industrielles**, qui a un effet fédératif dans les institutions ayant cette expérience. Ces Chaires, qui contribuent à renforcer de manière très significative les relations entre le monde académique et celui de l'entreprise, peuvent concerner un établissement ou, préférablement, plusieurs établissements travaillant ensemble.
Une contribution de 50 à 100 K€ sera apporté par l>IDEX à tous les projets de chaires industrielles portées par l'Université Paris-Saclay
Contribution financement IDEX : **1100k€**
- **Une participation renforcée des représentants du monde socio-économique aux instances de gouvernance de l>IDEX et une présence active de l>IDEX au sein des pôles de compétitivité**. Le monde socio-économique est représenté aux différents niveaux de la gouvernance de la FCS dans l'Assemblée et le CA, dans le Comité Stratégique et dans les comités d'orientation des différents programmes de l>IDEX.
Contribution financement IDEX : **30k€**

2.3.4 Jalons : révision au 27 février 2013

Le lancement des projets prévus au titre de l'action Valorisation et Relations avec les Entreprises supposait que les principaux dispositifs de recherche partenariale (IEED et IRT) et de transfert technologique (SATT) soient opérationnels. Les évolutions ayant affecté le lancement réel de ces dispositifs et en particulier celui de la SATT nous a conduit à différer le lancement de ces actions, les dates prévisibles sont les suivantes :

Jalon	Date	Description
V1	01/07/2013	<ul style="list-style-type: none"> Organisation de l'écosystème d'innovation : accord des parties Version préliminaire de l'offre Paris-Saclay
V2	01/03/2014	<ul style="list-style-type: none"> Organisation de l'écosystème d'innovation : opérationnel Version complète de l'offre Paris-Saclay
V3	01/07/2013	Interface avec les PME opérationnelle
V4	01/07/2013	Business Partner Club opérationnel
V5a	01/11/2013	<ul style="list-style-type: none"> Première Business Convention Internationale
V5b,..	01/07/2014..	<ul style="list-style-type: none"> Ensuite convention annuelle
V6a	01/07/2013	<ul style="list-style-type: none"> Evaluation du programme PEEPS
V6b	01/01/2014	<ul style="list-style-type: none"> Lancement nouvelle phase du programme PEEPS

2.3.5 Nouvelle ventilation du financement IDEX sur les programmes de l'Action

Les coûts de ce tableau sont exprimés en « coût justifiable », exprimant exactement ce qui va être transféré aux équipes de recherche.

PSAMS 2013 : Les Programmes de l'Action Valorisation et relations avec les entreprises	Phase probatoire	2013
P1 - Organiser et animer l'écosystème de l'innovation sur le site	1,4M€	0,52 M€
P2 - Inciter et supporter l'innovation et l'entrepreneuriat	6,50 M€	2,00 M€
P3 - Renforcer les relations avec les entreprises	1,6M€	0,46 M€
Total :	9,50 M€	2,98 M€

2.4 Actions Vie de Campus – Science et Société

Objectifs :

- Faire un campus ouvert sur le territoire et la société, où il fait bon travailler, habiter, se distraire, faire du sport; où le chercheur, l'enseignant-chercheur, et l'entrepreneur entretiennent au quotidien un contact naturel avec la population.
- Construire un lien étroit entre l'Université Paris-Saclay et les différentes composantes de la société.

Le projet IDEX identifiait deux Actions distinctes « Vie de Campus » et « Science et Société ». Une partie de chacune de ces Actions dépend du « Comité de Vie Etudiante et Vie de Campus » (CVCE) en voie d'être créé pour la gouvernance de la FCS. Nous avons donc décidé :

- de regrouper ces deux Actions dans la même Direction Déléguée de la FCS qui gère aussi le Plan Campus (immobilier) et les réseaux numériques (infrastructures), et va travailler avec le CVCE.
- de recentrer l'activité de cette Direction Déléguée sur les prérogatives du Comité CVCE. De ce fait le programme e-learning devient rattaché à l'Action Formation.

Pour améliorer la cohérence du pilotage de l'IDEX, deux initiatives initialement programmées dans cette Action : accueil des étudiants et chercheurs étrangers et e-learning), on été ventilées respectivement vers l'Action Formation et l'Action International.

2.4.1 P1 - Service numériques mutualisés

Deux approches simultanées sont en cours pour que l'Université Paris-Saclay puisse très rapidement bénéficier pour toutes ses composantes d'un accès numérique au plus haut niveau de performances, et pour ses étudiants et personnels de services numériques accessibles en tous points du Campus.

Un réseau numérique pour le plateau de Saclay, intégrant les réseaux restreints actuel et capable à terme de connecter tous les établissements actuels et futurs, est en cours d'élaboration dans le cadre du Plan Campus. Un accord a été trouvé pour qu'il soit porté par le futur établissement public Université Paris-Saclay, et opéré par RENATER. Par rapport aux jalons envisagés sur ce point :

- **Jalon C1a Réseau numérique du campus défini au 31/06/2012** : le principe du réseau a été établi en Juillet 2012. Le travail porte aujourd'hui sur la programmation technique détaillée avant le début de la réalisation, en attente du feu vert du Comité de Pilotage du Programme Investissements d'Avenir.
- **Jalon C1b Réseau numérique opérationnel au 01/01/2015** : cette date reste l'objectif visé pour anticiper la venue de tous les établissements dont le déménagement est programmé.

En parallèle avec la définition du réseau, une enquête approfondie auprès de tous les établissements partenaires a été confiée après Appel d'Offre public à la société IBM, en vue de la rédaction d'un cahier des charges précis pour les futurs Services Numériques de l'Université Paris-Saclay. Le document final n'est pas encore rendu, mais les derniers échanges ont conduit au tableau ci-dessous listant les projets prioritaires à lancer dès la phase probatoire, avec leur financement estimé.

Services numériques mutualisés	Phase probatoire	Total estimé
✓ Site web Université Paris-Saclay <ul style="list-style-type: none"> • organisation de l'UPSa • affichage de l'offre complète de formation • vitrine recherche 	250 k€	250 k€
✓ Services numériques mutualisés : <ul style="list-style-type: none"> • services de mobilité à l'échelle du Campus • établissement et mise à disposition du catalogue global des documentations • sécurisation des accès aux lieux du Campus et carte étudiant unique • convergence des systèmes de gestion (inscriptions etc.) 	400 k€	400 k€
	200 k€	300 k€
	400 k€	800 k€
	250 k€	250 k€
TOTAL :	1,5 M€	2,00 M€

Un échelonnement du budget doit permettre en priorité :

- la mise en place d'un site web opérationnel dès 2014 et le lancement de l'EPSCP Université Paris-Saclay, à compléter pour accompagner le lancement du contrat quinquennal au 1^{er} Janvier 2015 ;
- la carte d'étudiant unique (une face Université Paris-Saclay, une face établissement d'inscription), à mettre en place au plus tard pour la rentrée 2015 ;
- une convergence numérique des systèmes de gestion qui permettent le plus rapidement possible le suivi des principaux indicateurs de l'IDEX.

A cet effet il est prévu un premier engagement de **0,2M€ dès 2013**, puis 0,5M€ en 2014.

2.4.2 P2 - « Learning Center »

Ce titre représente un projet de bâtiment phare de la future Université Paris-Saclay, jouant un rôle central d'accueil et de porteur de services pour toutes les communautés du Plateau de Saclay, depuis les étudiants

et personnels de l'Université jusqu'à la société civile. Ce travail se fait en lien étroit entre la FCS Campus Paris-Saclay et l'Etablissement Public Paris-Saclay (EPPS)

Une première définition des objectifs du projet a été validée dès le 22 Juillet 2012, et un processus de travail a été établi à cette occasion.

Le Jalón C4 : Définition du Learning Center prévu au 01/07/2012 a donc été respecté.

Dans le cadre du processus défini, un rapport présentant des « Eléments de Définition » pour le bâtiment a été remis en Janvier 2013 par le cabinet d'architecture et d'urbanisme ARAV (www.arav-archi.com), après entretien avec tous les établissements concernés.

La discussion se poursuit avec les collectivités locales, et depuis fin 2012 avec la région Ile-de-France. Le projet immobilier est inscrit au Plan Campus Paris-Saclay, mais pas encore complètement financé. Il doit être lancé rapidement pour accompagner l'arrivée sur le plateau des établissements, en particulier l'ECP et l'ENS Cachan dont il hébergera les services de bibliothèque.

2.4.3 P3 - Soutien aux initiatives des communautés de l'Université Paris-Saclay

Un Comité de Vie Etudiante et Vie de Campus (CVEVC) est en cours de création pour assister la gouvernance de la FCS sur ce thème. Il est proposé de transférer à ce Comité la responsabilité de soutenir des actions collectives sur le thème « Vie Etudiante et Vie de Campus » sur le périmètre Paris-Saclay (soutien aux projets des associations d'étudiants, organisation de réunions, etc., à l'exception des colloques internationaux qui sont de la responsabilité de l'Action Développement à l'International).

Un budget de **0,35 M€** est affecté à cette initiative, avec un premier engagement de **50k€ dès 2013**.

2.4.4 P4 - Science et Société – Association « Diagonale de Paris-Saclay »

La « Diagonale Paris-Saclay » est une association qui porte un projet de structuration, d'animation, et de soutien pour le dialogue entre science et société dans la perspective de la future Université Paris-Saclay. Elle réunit de nombreux acteurs trans-établissements ayant chacun des actions propres dans leurs spécialités, mais souhaitant les partager dans une structure unique, forte, transdisciplinaire, et ouverte sur la société, le tissu industriel et l'ensemble de la communauté universitaire.

La Diagonale Paris-Saclay organise ses champs d'action autour de trois grandes thématiques proposant des approches différentes du dialogue entre science et société :

- la **Médiation** (ateliers avec les scolaires et en particulier développement de la *Maison d'Initiation et de Sensibilisation aux Sciences* (MISS), co-portée par la région Île-de-France)
- les **Recherches en arts et sciences**,
- et le maintien et ouverture du **Patrimoine**.

Par ailleurs, ce projet Diagonale figure depuis le début dans le projet IDEX Paris-Saclay.

Le Séminaire IDEX du 30 Janvier 2013, après écoute d'une présentation de la Diagonale de Saclay par ses porteurs actuels, a proposé :

- l'adossement de l'association « Diagonale de Paris-Saclay » au projet d'Université Paris-Saclay, sous forme d'un « hôtel à projets » virtuel soutenu par l'IDEX ;
- intégration du projet « Diagonale » dans la structure de pilotage des actions de l'IDEX. Cette intégration sera formalisée par le recrutement d'un animateur de haut niveau (IR) au sein de l'Action « Vie de Campus-Science et Société » de l'IDEX ;
- l'octroi d'un **budget global (incluant le poste d'animateur) de 450k€/an sur la période probatoire (2013-2014-2015)** pour soutenir les projets qui seront lancés, après validation par le Comité exécutif de l'IDEX.

2.4.5 Nouvelle ventilation du financement IDEX sur les programmes de l'Action Vie de Campus-Science et Société

Les coûts de ce tableau sont exprimés en « coût justifiable », exprimant exactement ce qui va être transféré aux équipes de recherche.

PSAMS 2013 : Les Programmes de l'Action Vie de Campus – Sciences et Société	Phase probatoire	2013
P1 - Services numériques mutualisés	1,50 M€	0,20 M€
P2 - Financement d'initiatives – Comité Vie Etudiante et Vie de Campus	0,35 M€	0,05 M€
P3 - Diffusion de la culture scientifique – Dialogue Science et Société : Diagonale de Paris-Saclay	1,55 M€	0,45 M€
Total :	3,40M€	0,70 M€

2.5 Action Développement de l'International

Objectif : Accroître la reconnaissance internationale au meilleur niveau de future Université Paris-Saclay, tant par la communauté académique, que par les étudiants, les entreprises et le monde socio-économique en général. Toutes les actions de l'IDEX contribuent à cette ambition directement ou indirectement.

Un groupe de travail composé des responsables des cellules « International » de tous les établissements partenaires se réunit régulièrement depuis la signature de la CAA.

Pour piloter ce groupe et les actions, la FCS a mis en place une cellule International composée de :

- un directeur (à mi-temps, mis-à-disposition par le CEA)
- deux directeurs adjoints (à mi-temps, mis-à-disposition respectivement par le CNRS et le CEA)
- un assistant chargé du suivi de l'animation (pris en charge dans les frais de gouvernance de l'IDEX).

Le groupe de travail a défini une stratégie d'actions basée sur deux objectifs principaux :

- **Accroître l'attractivité :**
 - Promotion des Masters et des Doctorats à l'international
 - Mise en œuvre du programme international de bourses de Masters et de Doctorats
 - Facilitation de l'accueil international des étudiants et chercheurs »
- **Accroître la notoriété :**
 - Position de l'Université par rapport aux classements internationaux en particulier le nouveau classement européen Multi Rank
 - Signature commune des publications pour 2014
 - Organisation d'événements internationaux sur le site Paris-Saclay
 - Actions en direction des universités et entreprises internationales

Les paragraphes ci-dessous détaillent le coût des points principaux de cette stratégie

2.5.1 P1 – Développement de l'attractivité et des relations internationales

2.5.1.1 *Accueil des étudiants, chercheurs et enseignant-chercheurs étrangers*

Objectif : Faciliter l'accueil des étrangers étudiants, chercheurs, enseignants-chercheurs, etc., qui viennent travailler au sein de l'Université Paris-Saclay.

Moyens :

- Installer sur le plateau de Saclay (au sein de l'Ecole Polytechnique), en collaboration avec la sous-Préfecture de Palaiseau, une cellule accueil équipée en particulier d'une machine à empreintes afin de faciliter les démarches administratives pour les étrangers.

- Fonctionnement pilote dès Mars 2013
- Coût de la participation IDEX au fonctionnement : **100k€ en année pleine, 50k€ en 2013**
- Mettre en place un site web unique entièrement dédié à l'accueil des étrangers, et rassemblant toutes les données utiles pour les démarches administratives, le logement, l'inscription, etc.
 - Fonctionnement pilote dès 2013
 - **Coût annuel estimé : 20k€ dès 2013**

2.5.1.2 Développement de l'action vers la Commission Européenne

Objectifs : Un Groupe « Europe » a été lancé en 2012, utilisant les diverses cellules Europe des établissements partenaires, avec comme objectifs principaux :

- Positionnement de l'Université Paris-Saclay dans H2020,
- Présence de l'Université dans les comités d'experts européens,
- Développement d'actions collectives type Cofund, Marie Curie, Erasmus Mundus, etc. pour accroître l'implication des équipes Paris-Saclay dans les réseaux Européens de recherche et enseignement supérieur,
- Appui aux scientifiques de l'Université Paris-Saclay pour la rédaction de projets ERC, appels divers, etc.

Moyens : un montant de **80k€/an** est prévu pour soutenir l'activité de la cellule Europe, **dès 2013**.

2.5.1.3 Action en direction des universités et entreprises internationales

Objectifs : Nouer des collaborations poussées avec d'autres grandes Universités internationales. Une première étude a permis d'identifier les premières cibles qui seront contactées :

- En Europe, l'Allemagne avec qui les liens sont déjà forts
- Hors Europe :
 - Singapour : étude et proposition d'actions pour 2014, voyage d'études en 2013
 - Russie, intérêt exprimé par Skolkotech (étudiants russes pour l'UPSa)
 - Brésil, Chine : études de dossiers
 - USA : équilibrage des échanges d'étudiants
 - Afrique : lien avec la communauté Francophone internationale

Moyens : Un budget de **80k€/an** est prévu pour soutenir cette action **dès 2013**.

Le Jalon I1 : Carte des partenariats internationaux en cours avec chaque établissement partenaire, permettant de définir un premier schéma de stratégie internationale d'ensemble a été la première Action du groupe de travail « International », terminée dans les délais prévus (01/10/2012).

L'action en cours progresse vers le **Jalon J2 : Premier accord de partenariat international global**, prévu pour le 01/06/2013.

2.5.2 P2 - Initiative vers les étudiants - Internationalisation de la formation

Cette initiative de l'Action « Développement de l'International » est commune avec le Programme P4 « Internationalisation de la formation » de l'Action « Formation ». Toute décision sera prise en commun par les directions déléguées de ces deux Actions. Dans ce texte comme dans la CAA, le budget correspondant est logiquement rattaché à l'Action « Développement vers l'International », conformément à l'objectif affiché.

2.5.2.1 Bourses de vie M1/M2 pour étudiant étranger rejoignant un M1 de l'Université Paris-Saclay :

Objectif : recruter parmi les meilleurs étrangers, dès le M1, donc au même niveau que les grandes universités internationales (entrée en Graduate School). Les aider ensuite à rester en thèse dans les laboratoires du Campus Paris-Saclay. La priorité sera donnée aux formations portées par l'Université Paris-Saclay.

Moyens IDEX :

Le budget total initialement prévu sur ces bourses pour la phase probatoire était basé sur un coût total de 18k€/an/étudiant, finalement ramené à 10k€, valeur habituelle, après discussion avec les établissements concernés. Il sera rajouté un forfait « voyage » calqué sur celui des bourses Marie-Curie de l'UE, évalué en moyenne à 1,5 k€/an/étudiant.

- 80 nouvelles bourses de 2 ans chaque année, coût estimé 11,5 k€/étudiant/an, engagement total : **5,52 M€ d'ici la fin 2015**.
- 1^{er} lancement d'un AAP en Février 2013 (puis AAP annuel dès 2014).
- on peut estimer que la signature d'une nouvelle convention post-phase probatoire se fera avant la rentrée 2016, et donc permettra une continuation sans rupture de ce programme si un appel à candidatures est lancé au début de 2016.
- sélection : en 3 vagues annuelles de Février à Juin, mobilisant les cellules « International » des établissements partenaires et les enseignants-chercheurs responsables des masters d'accueil. Critères majeurs : qualité de l'étudiant validée par des sources sûres, collaboration d'un établissement Paris-Saclay avec un établissement étranger, pays cibles de l'Action International de l>IDEX.
- continuation en thèse : la possibilité de continuer en thèse est un attracteur majeur pour recruter les meilleurs étudiants internationaux, mais le système Français d'attribution de contrats doctoraux ne permet pas de garantir un contrat dès le M1. Dès la rentrée 2014, à l'arrivée des étudiants de ce programme en M2, l>IDEX mettra en place une action (à définir) pour les aider à trouver un contrat.

2.5.2.2 Bourses de stage M2 « Mobilité externe/objectif thèse »

Objectif: Les discussions menées avec les responsables de Masters et les laboratoires ont montré l'intérêt de financer aussi des stages de M2 à l'étranger. Il s'agit de financer pour les étudiants de M2 locaux des stages à l'étranger dans des équipes liées à des équipes de l'Université Paris-Saclay, dans l'objectif qu'ils rejoignent ensuite ces équipes en thèse. L'objectif est de participer à l'internationalisation de la formation en M2, de promouvoir la reconnaissance de l'Université Paris-Saclay, et de développer les collaborations internationales des équipes Paris-Saclay. La priorité sera donnée aux formations portées par l'Université Paris-Saclay.

Moyens IDEX :

- 80 nouvelles bourses par an, coût estimé 6 k€/bourse, engagement total : **0,96 M€** d'ici la fin 2015. La sélection se faisant en début d'année, on peut envisager un AAP lancé à la rentrée 2015, permettant d'engager les conventions de stages début 2016 avant la fin de la période probatoire (coût supplémentaire : **0,48M€**).
- lancement du premier AAP à la rentrée 2013 pour première attributions en 2014 (puis calendrier identique pour 2014 (début stages en 2015).
- sélection : AAP lancé à la rentrée de Septembre avec sélection annoncée au plus tard en Janvier 2013, jury mobilisant les cellules « International » des établissements partenaires et les enseignants-chercheurs responsables des masters d'accueil. Critères majeurs : qualité du projet et des équipes, collaboration entre équipes de recherche Paris-Saclay et accueil à l'étranger, soutien complémentaire apporté par le labo étranger. L'étudiant doit s'engager à revenir en thèse dans l'équipe Paris-Saclay, si un contrat doctoral lui est proposé.

Deux Jalons étaient prévus pour cette initiative 2.5.4.

Le Jalon I3a : Lancement de la politique de bourse internationale au 01/01/2013, a été validé au début Février 2013, dans les délais pour être opérationnel auprès des étudiants visés.

Le Jalon I3b : Premier catalogue des cours internationaux au 01/01/2013, est envisagé aujourd'hui dans le cadre de l'élaboration de l'offre de formation à déposer auprès de l'AERES en Octobre 2013. Un recensement très large a été effectué.

2.5.3 Nouvelle ventilation du financement IDEX sur les programmes de l'Action

Les coûts de ce tableau sont exprimés en « coût justifiable », exprimant exactement ce qui va être transféré aux équipes de recherche.

PSAMS 2013 : Les Programmes de l'Action Développement à l'International	Phase probatoire	2013
P1 - Développement de l'attractivité et des relations internationales	1,19 M€	0,28 M€
P2 - Initiative en direction des étudiants – Internationalisation de la Formation	6,96 M€	1,84 M€
Total :	8,15 M€	2,12 M€

3 PSAMS : Gouvernance et pilotage du projet IDEX

Le règlement financier de l'ANR pour l'IDEX ne permet pas de financer des activités de support (en particulier les frais de personnel support tels que gestionnaire ou assistant de direction) en dehors des 4% de frais généraux que l'ANR accepte d'ajouter au total des coûts justifiables. Il est par contre possible de justifier des coûts directement liés au pilotage et à l'animation scientifique au sein des Actions et Programmes du projet.

En conséquence, le financement de la gouvernance et du pilotage de l'IDEX est pris en compte dans le PSAMS 2013 sur la base des principes suivants :

- les coûts en personnel sont pris en charge autant que possible par des mises à disposition gratuites, formalisant un engagement de moyens des partenaires dans l'IDEX.
- les 4% de frais généraux sur les programmes de l'IDEX sont laissés à la disposition de la FCS, pour couvrir le coût de gestion administrative et d'assistance aux directions déléguées de l'IDEX qui ne peuvent être couverts par des mises à disposition de personnels. Cette règle souffre deux exceptions :
 - les projets IDEFI Ecotrophelia et Villebon-Georges Charpak : ces projets rattachés tardivement à l'IDEX par l'Etat regroupent des établissements en majorité extérieurs au projet IDEX. Il a donc été décidé de laisser la gestion de ces projets IDEFI se dérouler de manière autonome, dans le cadre d'une convention particulière détaillant les responsabilités respectives de la FCS et du coordinateur du projet, et le plan de financement. La FCS participe au Conseil des Tutelles des projets et transfère les crédits de paiement correspondants au fur et à mesure de leur disponibilité. Les frais de gestion de 4% sont laissés au partenaire coordinateur du projet, qui s'engage pour le compte de ses partenaires à respecter les règles financières et de reporting qui figurent dans la CAA IDEX et le règlement financier de l'ANR, et à transmettre à la FCS tous documents nécessaires dans les délais requis.
 - l'INSERM, qui est partenaire de l'IDEX mais pas membre de la FCS, a demandé à garder la moitié des frais généraux de 4% pour financer sa participation à la gestion du LABEX LERMIT.
- les coûts justifiables (salaires, coût de fonctionnement, etc.) liés au pilotage global de l'IDEX, au niveau de la direction générale de la FCS et des directions déléguées aux Actions, sont pris en charge à l'intérieur d'un poste « Pilotage du projet IDEX » évalué a priori à 5% du coût total justifiable par l'IDEX (139.17 M€). Ce chiffre est une estimation basée sur l'étude du fonctionnement de la FCS sur le pilotage des RTRA. Il sera suivi et réévalué autant que nécessaire dans les prochaines étapes du PSAMS. De même, le coût de base de fonctionnement du Sénat Académique, autre organe central de gouvernance, tombe dans ce poste « Pilotage du projet IDEX ».
- en revanche, les coûts de pilotage et d'animation des Programmes (au sein des Actions), ou des entités de structuration de l'IDEX (schools, départements, collège doctoral etc...) sont pris en charge sur le budget des programmes tel que décrit dans le PSAMS.
- Le poste budgétaire « Gouvernance et support » doit être équilibré sur une période allant au delà de la phase probatoire, pour assurer le fonctionnement de l'IDEX jusqu'à la signature d'une nouvelle convention (mi 2016 ?). Ce poste budgétaire ainsi que le plan d'emploi de l'IDEX évolueront avec la montée en charge des activités de l'IDEX, et seront présentés chaque année au CA de la FCS. La version 2013 est soumise à l'approbation du CA-FCS du 27 Février 2013.

PSAMS 2013 : Gouvernance et support (estimation)	Phase probatoire
Pilotage global du projet IDEX	6,96 M€
Part des frais de gestions 4% affectés au support du projet IDEX (estimation supérieure)	5,34 M€
<i>Total Gouvernance et pilotage FCS :</i>	12,30 M€
Total des frais de gestions 4% facturables à l'ANR	5,67 M€

4 Bilan – nouveau tableau A1.1 pour la CAA

Tous chiffres en M€	Convention IDEX d'Avril 2012			PSAMS 2013			
Programmes de l'IDEX	ANR Contribution Phase probatoire	Establishment contribution Phase probatoire	ANR Contribution 2012	ANR Contribution Phase probatoire	Establishment contribution Phase probatoire	ANR Contribution 2012	ANR Contribution 2013
Research				88,625		22,148	24,642
P1a: Structure and strengthen excellence: selected LABEX (1)	67,07	1 944,22	24,75	64,490		22,108	14,127
P2a: Structure and strengthen excellence: submitted LABEX (2)	na	na	na	na		na	na
P2: Opening up, incubating and nurturing initiatives (3)	8,00	407,24	0,00	18,960		0,040	9,540
P3: Creating "Institutes" with international stature	3,90	67,20	0,00	na		na	na
P4: Opening access to cutting-edge technology	3,30	15,10	0,00	na		na	na
P5: Mobilising energies: the Paris-Saclay Academy	1,60	4,60	0,40	0,675		0,000	0,075
P6: Chaires IDEX	na	na	na	4,500		0,000	0,900
Training				22,538		3,000	5,530
P0 : IDEFI (4)	6,02	4,17	0,50	5,793		0,000	1,820
P1: A shared Doctoral Space for the future Université Paris-Saclay	12,36	48,20	3,00	12,365		3,000	3,060
P2: Creating a complete, co-operative "Masters and Engineering training Cycle" framework	4,45	36,40	1,08	2,200		0,000	0,300
P3: Preparing for research and innovation from degree level onwards (5)	0,23	2,43	0,00	0,230		0,000	0,050
P4: Internationalising training	0,90	7,10	0,10	0,400		0,000	0,000
P5: Lifelong Training:	0,30	1,60	0,08	0,350		0,000	0,000
P6 (NEW) : e-learning	na	na	na	1,200		0,000	0,300
Commercialization of results and Business relationship				9,500		0,000	2,980
P1: Organising the innovation ecosystem on the site	1,40	0,80	0,50	1,400		0,000	0,520
P2: Encouraging and supporting entrepreneurship	5,50	10,50	1,00	6,500		0,000	2,000
P3: Strengthening business relationships	2,60	4,20	0,65	1,600		0,000	0,460
Campus life	2,40	13,20	0,60	1,850		0,000	0,250
Science and society	2,00	4,30	0,50	1,550		0,000	0,450
International	9,33	6,50	0,10	8,150		0,000	2,120
Governance et support	13,03	9,30	3,26	12,525			
Pilotage du projet IDEX				6,959			
Frais de gestion 4%				5,567			
TOTAL	144,39	2 587,06	36,51	144,739		25,148	35,972
Including IDEX non LABEX share :	77,32	642,84	11,77	80,249		3,040	21,845
TOTAUX CP ANR SUR LES PERIODES :	144,74			144,739			
TOTAL CP ANR hors LABEX :	77,67			77,669			

(1) Document B: LABEX sélectionnés en vague 1 seulement - Convention IDEX, comprend tous les LABEX sélectionnés portés par la FCS.

- (2) Document B: LABEX soumis en vague 2, avec une réduction estimée de leur financement
- (3) Depuis la convention IDEX, cette partie rassemble l'ensemble des projets de l'AAP Recherche
- (4) IDEFIs Institut Villebon-Georges Charpak et Ecotrophelia
- (5) Dans le Document B, les chiffres incluait le financement de l'Institut Villebon-Georges Charpak, transféré en P0 dans la Convention.